

Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku
Prehrambeno-tehnološki fakultet Osijek

Strategija razvoja

Prehrambeno-tehnološkog fakulteta Osijek
za razdoblje 2012./2013. – 2016./2017.



Osijek, studeni 2012.

Strategiju razvoja Prehrambeno-tehnološkog fakulteta Osijek za razdoblje 2012./2013. - 2016./2017. izradilo je Povjerenstvo za izradu Strategije razvoja Prehrambeno-tehnološkog fakulteta Osijek za razdoblje 2012./2013. - 2016./2017.:

prof. dr. sc. Drago Šubarić, predsjednik

doc. dr. sc. Mirela Planinić

prof. dr. sc. Jurislav Babić

Janja Perić, dipl. iur.

prof. dr. sc. Vlasta Piližota

prof. dr. sc. Milena Mandić

prof. dr. sc. Srećko Tomas

doc. dr. sc. Ivica Strelec

Osim članova Povjerenstva, svi članovi Fakultetskog vijeća Prehrambeno-tehnološkog fakulteta Osijek bili su pozvani da svojim primjedbama i prijedlozima sudjeluju u izradi ovog dokumenta.

Strategija razvoja Prehrambeno tehnološkog-fakulteta Osijek za razdoblje 2012./2013. - 2016./2017. usvojena je prvoj (I.) izvanrednoj sjednici Fakultetskog vijeća u akademskoj 2012./2013. godini, održanoj dana 13. studenog 2012.

SADRŽAJ

RIJEČ DEKANA.....	1
1. UVOD.....	3
1.1. Povijesni okvir	3
1.2. Prehrambeno-tehnološki fakultet Osijek danas	3
1.2.1. Organizacija Fakulteta	3
1.2.2. Nastavna djelatnost	4
1.2.4. Stručna djelatnost	6
1.3. O Strategiji	7
2. MISIJA I VIZIJA	8
2.1. Misija	8
2.2. Vizija	9
3. STRATEŠKI CILJEVI I STRATEŠKI ZADACI.....	10
3.1. Nastavni proces	10
3.2. Sustav osiguravanja kvalitete	13
3.3. Razvoj resursa.....	13
3.4. Znanstveno-istraživački i stručni rad.....	16
4. TERMINSKI PLANOVI PROVOĐENJA AKTIVNOSTI (HODOGRAMI)	18
<i>Nastavni proces</i>	18
<i>Sustav osiguravanja kvalitete</i>	25
<i>Razvoj resursa</i>	26
<i>Znanstveno-istraživački i stručni rad</i>	29
5. SWOT ANALIZA.....	31

RIJEČ DEKANA

Akadske 1970./1971. godine ustrojen je studij *Prehrambene tehnologije* u sklopu Poljoprivredno-prehrambeno tehnološkog fakulteta Osijek s ciljem osiguranja kadra za prehrambenu industriju regije. Danas, 42 godine poslije, svjedoci smo kako se u tome u potpunosti uspjelo. Preko 1400 studenata završilo je neki od studijskih programa Prehrambeno-tehnološkog fakulteta Osijek te zajedno sa 108 sadašnjih zaposlenika i oko 650 studenata Fakulteta čine jednu veliku i složnu obitelj *osječke škole prehrambene tehnologije*, koja je svojim angažmanom u struci doprinijela da naša prehrambena industrija uspješno drži korak s onom u Europi.

Vrijeme agresije na Republiku Hrvatsku sigurno će u biografiji Fakulteta biti zapisano kao najteže razdoblje od osnutka do danas. Vrijeme kada je Fakultet, iako kadrovski i materijalno devastiran, održao svoju djelatnost i nije zatvorio vrata studentima ni tijekom najjačih napada na Osijek.

Danas je Prehrambeno-tehnološki fakultet Osijek moderno visoko učilište s bogatim znanstvenim i stručnim radom te osam različitih sveučilišnih studija na tri visokoškolske obrazovne razine, čiji su studijski programi usklađeni s programima srodnih studija u Europi. Koncept cjeloživotnog učenja se provodi kroz različite programe, koji zajedno s programima formalnog obrazovanja čine obrazovanje usklađeno s Bolonjskim procesom. Fakultet u svojim redovima ima zaposlenike koji su članovi najviših državnih tijela, znanstvenih i stručnih organizacija i institucija. Sva postignuća i uspjesi studenata i zaposlenika Fakulteta rezultat su kontinuiranog rada na poboljšanju uvjeta studiranja i unaprjeđenju kvalitete nastavnog, znanstvenog i stručnog rada na Fakultetu.

Prehrambeno-tehnološki fakultet Osijek jedna je od 20 sastavnica Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku i definira svoju misiju na način da sustavno razvija i širi nacionalno i međunarodno prepoznatu izvrsnost u obrazovanju i istraživanju u području biotehničkih, tehničkih i prirodnih znanosti te prijenosu i primjeni znanja na korist i prosperitet svih dijelova društva.

U vremenu sve dinamičnijeg razvoja tehnike i znanosti, integriranja nacionalnog obrazovnog sustava u europski prostor visokog obrazovanja (*European Higher Education Area – EHEA*) te skorom priključenju Republike Hrvatske Europskoj uniji, primarna zadaća Fakulteta je konstantno poboljšanje uvjeta i kvalitete studiranja, razvijanje znanstveno istraživačkog i

stručnog rada te povećanje radnog i životnog standarda studenata, nastavnika i ostalih zaposlenika Fakulteta. Strategija razvoja Prehrambeno-tehnološkog fakulteta Osijek za razdoblje 2012./2013.-2016./2017. temelji se na modernim principima strateškog planiranja pri čemu se vodilo računa o specifičnostima Fakulteta. Strateški ciljevi i tempo njihove realizacije usklađeni su s realnim mogućnostima u odnosu na prostorne, kadrovske, financijske i druge preduvjete. Strategija sadrži ciljeve koje Fakultet želi postići, zadatke, pokazatelje mjere/aktivnosti, odgovorne osobe, indikatore te vremenski plan ostvarenja zadanih ciljeva.

Strategija razvitka Fakulteta okvirni je dokument koji će se kontinuirano pratiti i procjenjivati tijekom njegove primjene jer je za očekivati da zbog određenih objektivnih i/ili subjektivnih okolnosti svi segmenti Strategije neće biti provedeni u zadanim vremenskim rokovima. Stoga će se ovaj dokument sukcesivno dorađivati, dopunjavati i korigirati u nužnom obimu.

prof. dr. sc. Drago Šubarić

1. UVOD

1.1. Povijesni okvir

Privredna komora u Osijeku, 1970. godine, prihvatila je inicijativu nekoliko profesora Tehnološkog fakulteta u Zagrebu – Biotehnološkog odjela za ustrojavanje Prehrambeno-tehnološkog odjela na Visokoj poljoprivrednoj školi u Osijeku godine (1971.), Visoka poljoprivredna škola postaje Poljoprivredno-prehrambeno-tehnološki fakultet.

Razvojem Prehrambeno-tehnološkog odjela, stvaranjem boljih materijalnih uvjeta rada, te osnutkom Sveučilišta u Osijeku (1975.) stvoreni su preduvjeti za osnivanje Prehrambeno-tehnološkog fakulteta kao samostalne jedinice. Prehrambeno-tehnološki fakultet Osijek (u udaljenem tekstu: Fakultet) samostalno djeluje od 1976. godine.

Budući da je Fakultet bio smješten na Tenjskoj cesti, tijekom ratnih događanja 1991. i 1992. godine pretrpio je velika razaranja. Tijekom Domovinskog rata i u poratnim godinama, do konačnog smještanja Fakulteta u Tvrđu (Franje Kuhača 18 i 20) nastava i ostale djelatnosti Fakulteta odvijale su se na više lokacija u gradu Osijeku.

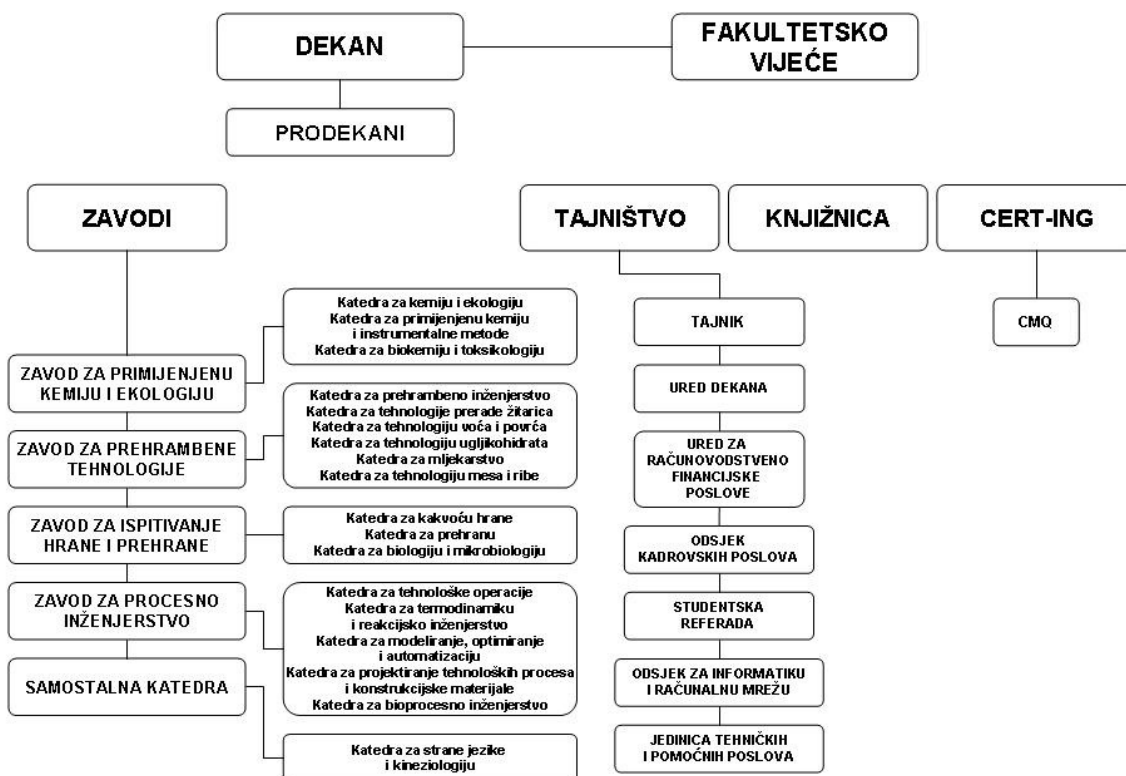
Od početka visokoškolske nastave, od 1971. godine do danas, Fakultet je završilo 185 sveučilišnih prvostupnika, 1096 diplomiranih inženjera, 65 magistara struke, 5 magistara znanosti, 36 doktora znanosti te 16 magistara specijalista, što ukazuje na dugu tradiciju u obrazovanju vrhunskih kadrova te veliki doprinos znanosti i struci.

1.2. Prehrambeno-tehnološki fakultet Osijek danas

1.2.1. Organizacija Fakulteta

Djelatnost Fakulteta je visokoškolsko obrazovanje, izvedba studijskih programa sveučilišnog preddiplomskog, diplomskog i poslijediplomskog te stručnog studija, kao i znanstveno-istraživačka djelatnost iz znanstvenog područja biotehničkih znanosti, tehničkih znanosti i prirodnih znanosti.

Sve aktivnosti Fakulteta odvijaju se na adresama Franje Kuhača 18 i 20 te Trg Svetog Trojstva 3, na kojima Fakultet raspolaže s ukupno 5400 m² prostora, koji između ostalog čine: 8 moderno uređenih predavaonica, 18 istraživačkih i 13 studentskih laboratorija, pomoćne prostorije, računalna učionica, knjižnica i čitaonica opremljena računalima, prostor za studentsku udrugu, vijećnica, odgovarajući broj kabineta, odnosno ureda te ostali prostor neophodan za djelatnost Fakulteta.



Dijagram interne organizacijske strukture Fakulteta

1.2.2. Nastavna djelatnost

Akadske godine 2005./2006. na Fakultet je upisana prva generacija studenta na studijski program ustrojen prema načelima Bolonjskog procesa, odnosno prema konceptu „3 + 2“, tj. tri godine preddiplomskog studija, nakon čega slijede dvije godine diplomskog studija. Fakultet trenutno izvodi jedan sveučilišni preddiplomski studij *Prehrambena tehnologija* te tri diplomatska studija i to: sveučilišni diplomski studij *Prehrambenog inženjerstva*, sveučilišni diplomski studij *Procesnog inženjerstva* i sveučilišni diplomski studij *Znanosti o hrani i nutricionizam*. Nakon stjecanja diplome, Fakultet nudi mogućnost nastavka obrazovanja u sklopu jednog poslijediplomskog znanstvenog (dokorskog) studija *Prehrambeno inženjerstvo* i triju poslijediplomskih specijalističkih studija (*Sigurnost i kvaliteta hrane, Tehnologije tradicionalnih mesnih proizvoda, Nutricionizam*).

Osim formalnog obrazovanja, Fakultet organizira i trenutno izvodi sedam različitih programa u sklopu koncepta cjeloživotnog obrazovanja.

Fakultet godišnje upisuje oko 130 novih studenata, a studij završi oko 60 studenata. Trenutno u okviru svih programa, na Fakultetu studira oko 650 studenata. Nastavu izvode 43 nastavnika u znanstveno-nastavnim i nastavnim zvanjima, 14 asistenata i viših asistenata te 8 znanstvenih novaka. Osim nastavnika, Fakultet zapošljava i 5 stručnih odnosno viših stručnih suradnika, 13 tehničara, 13 zaposlenika u administraciji, dvije zaposlenice u knjižnici te je 10 osoba zaposleno kao pomoćno osoblje.

1.2.3. Znanstvena djelatnost

Osim rada u području visokoškolskog obrazovanja, znanstvenici i suradnici zaposleni na Fakultetu svoju znanstveno-istraživačku i stručnu aktivnost obavljaju kroz rad na domaćim i međunarodnim znanstvenim i stručnim projektima. Tijekom posljednjih 5 godina realizirano je 13 znanstvenih projekata financiranih od strane Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta Republike Hrvatske te 15 međunarodnih projekata (Tempus, CEEPUS, bilateralni projekti). Prema podacima Hrvatske znanstvene bibliografije (CROSBIB), nastavnici, suradnici i studenti Fakulteta, u posljednjih 5 godina, objavili su ukupno 346 znanstvenih radova (radovi zastupljeni u bazama podataka SCI, CC; sekundarne publikacije; radovi objavljeni u zbornicima radova s međunarodnih znanstvenih skupova), od čega je 142 rada objavljeno u časopisima indeksiranim u tercijarnim publikacijama.

Fakultet je u proteklom periodu bio organizator ili suorganizator više međunarodnih i domaćih znanstvenih i stručnih skupova na kojima su zaposlenici aktivno sudjelovali, bilo kroz priopćenja bilo kroz rad stručnih tijela i povjerenstava. Kako je organizacija znanstvenih skupova vrlo bitan segment promocije znanosti i struke, kao i same institucije, namjera je Fakulteta daljnje ustrajavanje na organizaciji međunarodnih kongresa Brašno-Kruh i Ružičkini dani, pri čemu će se voditi računa o uključivanju mladih znanstvenika u njihovu organizaciju i rad.

Današnji zahtjevi znanstveno-istraživačkog rada usmjeravaju znanstvene projekte prema okrupnjavanju uz uvažavanje načela interdisciplinarnosti. Gotovo cjelokupna dosadašnja znanstvena istraživanja na Fakultetu su bila financirana ili se financiraju iz državnog proračuna. Financijska sredstva koja se na taj način dobivaju su nedovoljna za učinkovit i uspješan znanstveno-istraživački rad. Stoga su, u narednom periodu, nužni dodatni naponi svih zaposlenika Fakulteta koji će biti usmjereni prema iznalaženju dodatnih izvora financiranja kako bi ona postala dominantna u odnosu na državne fondove. Prije svega, naponi bi trebali biti usmjereni prema europskim fondovima i projektima, suradnji s odgovarajućim institucijama u državi i regiji, a posebno prema suradnji s proizvodnim sektorom (gospodarstvom) u regiji i šire. Potrebno je raditi na povezivanju i suradnji istraživačkih skupina unutar Fakulteta, te na provođenju međuinstitucionalnih

(kolaborativnih) i interdisciplinarnih istraživanja, a time i povećati mogućnost sudjelovanja u međunarodnim projektima.

Fakultet je 2008. godine pokrenuo znanstveno-stručni časopis *Croatian Journal of Food Science and Technology*, kojeg od 2010. godine indeksira CAB abstracts i FSTA baza podataka te Portal znanstvenih časopisa Republike Hrvatske (Hrčak).

U suradnji sa Sveučilištem u Osijeku, Hrvatskom agencijom za hranu i Poljoprivrednim fakultetom u Osijeku, Fakultet je pokrenuo projekt uspostavljanja *Centra izvrsnosti u proizvodnji hrane*. Sudjelovanje Fakulteta u navedenom projektu ogleda se predloženom programu *Razvoj proizvoda i unaprjeđenje procesa proizvodnje hrane*.

1.2.4. Stručna djelatnost

Stručna aktivnost zaposlenika Fakulteta očituje se u realizaciji devet projekata započetih ili završenih u proteklih 5 godina te brojnim drugim aktivnostima, kao što su organizacije stručnih skupova, sudjelovanje u radu stručnih društava, provedbe stručnih tečajeva, laboratorijskih analiza, davanja stručnih mišljenja, ekspertiza i dr.

Jedan od strateških ciljeva Fakulteta je unaprijediti suradnju s privatnim i javnim sektorom u cilju osiguravanja financijskog priliva izvan institucije i/ili sustava obrazovanja i znanosti, kao i razvoj projekata i istraživanja za koje je direktno zainteresiran taj sektor. Opće stanje gospodarstva u Republici Hrvatskoj, a naročito u istočnom dijelu Hrvatske, nije na zavidnoj razini te je stoga i mogućnost suradnje Fakulteta s gospodarstvom ograničena, iako bi se baš kroz takav vid suradnje i konkretnu primjenu rezultata znanstvenih istraživanja mogao ostvariti značajan napredak gospodarstva. Potrebno je napomenuti da su zaposlenici Fakulteta u posljednjih nekoliko godina uložili znatne napore kako bi se intenzivirala suradnja s gospodarstvom, što je rezultiralo provedbom nekoliko zajedničkih stručnih projekata, potpisivanjem ugovora o suradnji, izradom nekoliko stručnih studija, obavljanjem konzultantskih usluga i dr. Međutim, Fakultet posjeduje velike kapacitete i kompetencije za još intenzivniju suradnju te će i u budućnosti, kroz različite aktivnosti, nastojati ostvarivati plodniju suradnju s gospodarstvom. Poticanje istraživača iz industrije na uključivanje u zajedničke projekte može doprinijeti učinkovitijem i bržem rješavanju problema s kojima se susreće proizvodni sektor. Da bi ojačao suradnju s gospodarstvom, Fakultet će poticati uključivanje zaposlenih osoba inženjerskog profila u znanstveno-istraživački rad, upis poslijediplomskih specijalističkih i doktorskih studija, poticati će izradu specijalističkih i doktorskih radova s temama od interesa za proizvodni sektor te će razvijati kratke programe cjeloživotnog obrazovanja u skladu s potrebama gospodarstva i druge aktivnosti.

Početak 2011. godine osnovana je ALUMNI udruga, Udruga bivših studenata i prijatelja Prehrambeno-tehnološkog fakulteta Osijek (TehnOS), koja bi trebala imati značajnu ulogu u povezivanju Fakulteta s gospodarstvom.

1.3. O Strategiji

Strategija razvoja Fakulteta temelji se na samoanalizi postojećeg stanja i na kriterijima i uvjetima u kojima Fakultet djeluje, na europskim inicijativama (Sorbonska, Lisabonska, Bolonjska deklaracija i dr.) i važećoj legislativi (Zakon o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju, N.N. 123/03; 198/03; 105/04; 174/04; 46/07; 63/11), kao i Sveučilišnim i Fakultetskim podzakonskim aktima, programima rada dekana (2010.-2014.) te strategijom razvoja Sveučilišta.

Fakultet je pristupio izradi strategije razvoja za petogodišnje razdoblje svjestan svoje društvene odgovornosti, ali i okolnosti u kojima predviđa svoj razvoj. Osnovna funkcija Fakulteta je podučavati studente u okruženju aktivnog i visoko kvalitetnog istraživanja u području prehrambene tehnologije, znanosti o hrani, nutricionizma, procesnog inženjerstva, primijenjene kemije, biotehnologije i ekološkog inženjerstva, kako bi studenti, akademski građani, dobili nova i relevantna znanja, potrebna za rješavanje tehnoloških (interdisciplinarnih i multidisciplinarnih) projekata i problema iz navedenih područja obrazovanja.

Zahtjevi studenata i poslodavaca, te cjelokupnog društva, odnosno političkog i ekonomskog okruženja, mijenjaju se brže nego ikad prije. Iako ciljevi obrazovanja ostaju stalni, način na koji se oni prevode u konkretne strategije mora se stalno mijenjati i nadograđivati. Samo se stalnim unapređivanjem i osiguravanjem kvalitete mogu privući dobri studenti, kompetentni nastavnici i znanstvenici kao i dostatna materijalna sredstva za ispunjavanje misije Fakulteta prema visoko postavljenim standardima.

Strategijom razvoja, Fakultetsko vijeće definiralo je:

- misiju i viziju Fakulteta,
- strateške ciljeve Fakulteta s pripadajućim i mjerljivim pokazateljima učinka,
- mjerila nadzora provedbe Strategije,
- osobe i tijela potrebna za provedbu Strategije te
- nove dokumente koje je potrebno usvojiti u cilju osiguranja provedbe Strategije.

Strateška područja razvoja Prehrambeno-tehnološkog fakulteta Osijek

- 1. Nastavni proces**
- 2. Sustav osiguranja kvalitete**

3. Razvoj resursa

4. Znanstveno-istraživački i stručni rad

Unutar svakog strateškog područja definirani su strateški ciljevi, metode i aktivnosti nužne za njihovo provođenje, pokazatelji uspješnosti realizacije pojedinih ciljeva i zadataka, a u završnom dijelu dokumenta su definirane osobe i tijela odgovorne za njihovo provođenje te vrijeme izvršenja planova (hodogrami). Potrebno je naglasiti da ovaj dokument nastaje u vrijeme velikih recesija u svjetskoj i državnoj ekonomiji te smo pri pisanju Strategije nastojali biti što realniji i konkretniji. Također, osim odgovornih osoba koje su po svojim dužnostima nadležne za provedbu određenih aktivnosti, iznimno je važno u njezinu realizaciju uključiti što više zaposlenika i studenata čime se potiče kolektivni duh i želja za zajedničkim napretkom. Na taj će se način definirane mjere sustavno približiti svim zaposlenicima i studentima Fakulteta i bit će prihvaćene kao putokaz razvoja ne samo Fakulteta, odnosno Sveučilišta u Osijeku kao njegove matice, već prvenstveno i kao smjernica osobnog razvoja pojedinca kao dijela većeg sustava.

2. MISIJA I VIZIJA

2.1. Misija

Misija Prehrambeno-tehnološkog fakulteta Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku je sustavno razvijanje i širenje nacionalno i međunarodno prepoznate izvrsnosti u obrazovanju i istraživanju u području biotehničkih, tehničkih i prirodnih znanosti te prijenosu i primjeni znanja na korist i prosperitet svih dijelova društva. Fakultet osigurava mobilnost studenata i nastavnika, racionalno korištenje ljudskih i materijalnih resursa, nadzor i stalno poboljšanje kvalitete, konkurentnosti i međunarodne kompetitivnosti nastavnog i znanstvenog rada. U realizaciji ove misije Fakultet sustavno provodi razvojnu strategiju temeljenu na izvrsnosti u znanstveno-nastavnoj i stručnoj djelatnosti.

Misiju Prehrambeno-tehnološkog fakulteta Sveučilišta u Osijeku u potpunosti određuju:

1. područje djelovanja Fakulteta,
2. pozitivni europski trendovi u razvoju visokoškolskog obrazovanja te
3. postojeća i buduća zakonska legislativa na razini Republike Hrvatske, Sveučilišta u Osijeku, odnosno Fakulteta.

U skladu sa suvremenim razmatranjima o poziciji visokoškolskog obrazovanja, Fakultet područje svoga djelovanja razvija kroz sljedeće aktivnosti:

- a) nastavnu aktivnost – obrazovanje kompetentnih stručnjaka na razini preddiplomskog (trogodišnjeg), diplomskog (dvogodišnjeg), poslijediplomskog specijalističkog te doktorskog studija, odnosno različitih programa u sklopu cjeloživotnog obrazovanja,
- b) znanstvenu aktivnost – rad u okviru znanstvenih projekata koji podižu opću razinu fundamentalnih te posebice primijenjenih znanja u području djelovanja Fakulteta,
- c) stručnu aktivnost – rad u okviru stručnih projekata osigurava brzu i učinkovitu primjenu najnovijih znanstvenih spoznaja u gospodarstvu, odnosno područjima od općeg i javnog interesa,
- d) društveni rad – rad na podizanju opće društvene svijesti o mjestu i ulozi vlastite struke, odnosno o aktualnim problemima i postignućima iz područja vlastitog znanstvenog, nastavnog i stručnog rada.

2.2. Vizija

Vizija Prehrambeno-tehnološkog fakulteta Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku je biti elitna znanstvena i nastavna institucija Hrvatske, usmjerena na provedbu međunarodno prepoznatljivih znanstvenih, razvojnih i stručnih istraživanja iz područja biotehničkih, tehničkih i prirodnih znanosti, usklađenih s onima u Europskom visokoobrazovnom prostoru (*European Higher Education Area – EHEA*) i Europskom istraživačkom prostoru (*European Research Area – ERA*). Fakultet će nastaviti obrazovati međunarodno priznate kvalitetne i kompetentne stručnjake, provoditi međunarodno prepoznata znanstvena i stručna istraživanja te pružati snažnu potporu razvoju gospodarstva. Fakultet će kroz provođenje politike kvalitete i nadalje raditi na svojoj prepoznatljivosti i etabliranju kao poželjna visokoobrazovna institucija te pouzdan partner gospodarstvu, domaćim i inozemnim znanstvenim i obrazovnim institucijama te studentima. U cilju provedbe navedenog, Fakultet će surađivati s akademskim i gospodarskim partnerima u zemlji i inozemstvu te osigurati stalni nadzor i rast kvalitete, konkurentnosti i međunarodne kompetitivnosti nastavnog, znanstvenog i stručnog rada.

3. STRATEŠKI CILJEVI I STRATEŠKI ZADACI

3.1. Nastavni proces

1. STRATEŠKI CILJ: Fakultet kao poželjno visoko učilište, koje provodi kvalitetno visokoškolsko formalno obrazovanje (na sve tri sveučilišne razine) i cjeloživotno obrazovanje u područjima biotehničkih, tehničkih i prirodnih znanosti te interdisciplinarnom području, kroz programe temeljene na ishodima učenja i usklađene s potrebama zajednice, gospodarstva i razvitka društva.

Revizija akreditiranih i uvođenje novih studijskih programa

Zadatak 1.1. Revidirati i jasno definirati ishode učenja, načine provjere i vrednovanja ishoda učenja, adekvatno vrednovati (ECTS bodovima) opterećenje studenata za svaki predmet, te ih povezati s kompetencijama, vještinama i ishodima učenja pripadajućeg studijskog programa u skladu s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom i potrebama tržišta rada

Pokazatelj 1.1. *Provedena revizija svih akreditiranih studijskih programa*

Zadatak 1.2. Stvaranje preduvjeta i ustrojavanje preddiplomskog studija Biotehnologija

Pokazatelj 1.2. *Ustrojen sveučilišni preddiplomski studij Biotehnologija i upis prve generacije studenata*

Zadatak 1.3. Stvaranje preduvjeta za ustrojavanje diplomskog studija Bioproceno inženjerstvo

Pokazatelj 1.3. *Ustrojen sveučilišni diplomski studij Bioproceno inženjerstvo i upis prve generacije studenata*

Zadatak 1.4. Stvaranje kadrovskih preduvjeta za ustrojavanje diplomskog studija Farmaceutska tehnologija

Pokazatelj 1.4. *Stvoreni kadrovski preduvjeti za ustrojavanje diplomskog studija Farmaceutska tehnologija*

Zadatak 1.5. Ustrojavanje poslijediplomskog (doktorskog) studija Znanost o hrani i nutricionizam

Pokazatelj 1.5. *Ustrojen poslijediplomski (doktorski) studij Znanost o hrani i nutricionizam*

Zadatak 1.6. Stvaranje kadrovskih, materijalnih i prostornih preduvjeta za ustrojavanje preddiplomskog studija Upravljanje kvalitetom hrane i prehrane

Pokazatelj 1.6. *Stvoreni kadrovski, materijalni i prostorni preduvjeti za ustrojavanje preddiplomskog studija Upravljanje kvalitetom hrane i prehrane*

Povećanje uspješnosti studiranja

Zadatak 1.7. Revidirati uvjete upisa na preddiplomski studij u cilju upisa kandidata s većom razinom predznanja koji su stekli tijekom srednjoškolskog obrazovanja

Pokazatelj 1.7. *Novi (stroži) uvjeti upisa na preddiplomski studij, upis kandidata s ostvarenim većim brojem bodova tijekom razredbenog postupka i zadovoljavajućim nivoom predznanja koje su stekli tijekom srednjoškolskog obrazovanja*

Zadatak 1.8. Povećati prolaznost (broj studenata koji ostvaruju pravo upisa u višu godinu studija) na svim godinama preddiplomskog studija

Pokazatelj 1.8.a *Povećana prolaznost (cilj: 60 % prolaznosti 1. godine, 80 % prolaznosti 2. godine)*

Pokazatelj 1.8.b *Povećan postotak studenata koji završe preddiplomski studij u roku (max. 8 semestara)*

Pokazatelj 1.8.c *Povećan broj studenata upisanih u 1. godinu na sva tri diplomatska studija*

Zadatak 1.9. Uvesti sustav ocjenjivanja studenata na temelju javnih, odgovarajućih i jednoznačnih kriterija i pravila za sve nastavne predmete, koja se primjenjuju dosljedno, javno ih objaviti i s njima upoznati studente

Pokazatelj 1.9. *Povećana uspješnost polaganja ispita na svim predmetima (nastavnim godinama i studijima)*

Unaprjeđenje nastavnog procesa

Zadatak 1.10. Izraditi i učiniti dostupnim nastavne materijale (predavanja, skripta, udžbenici, knjige) za sve predmete

Pokazatelj 1.10.a *Objavljeni nastavni materijali (predavanja) za sve nastavne predmete na mrežnim stranicama Fakulteta*

Pokazatelj 1.10.b *Recenzirana interna skripta ili udžbenici/knjige za sve predmete dostupne u Knjižnici Fakulteta*

Pokazatelj 1.10.c *Osiguran minimalni broj primjeraka obavezne literature u Knjižnici Fakulteta*

Zadatak 1.11. Poticati provođenje interaktivne nastave i korištenje e-alata u nastavi

Pokazatelj 1.11. *Primjena e-alata u nastavi*

Zadatak 1.12. Intenzivirati provođenje terenske nastave (industrijskih vježbi, stručne prakse) na preddiplomskom i diplomskim studijima

Pokazatelj 1.12.a *Izrađen i proveden plan terenske nastave za 3. godinu preddiplomskog studija*

Pokazatelj 1.12.b *Izrađen i proveden plan terenske nastave za 2. godine svih diplomskih studija*

Pokazatelj 1.12.c *Potpisani sporazumi s poslovnim subjektima kojima se osigurava mogućnost obavljanja stručne prakse za studente 3. godine preddiplomskog studija*

Zadatak 1.13. Dodatnim informiranjem poticati dolaznu i odlaznu mobilnost nastavnika i studenata (CEEPUS, ERASMUS, IAESTE i dr.)

Pokazatelj 1.13.a *30 %-tno godišnje povećanje broja nastavnika s realiziranom dolaznom/odlaznom mobilnosti u svrhu usavršavanja i održavanja nastave*

Pokazatelj 1.13.b *30 %-tno godišnje povećanje broja studenata s realiziranom dolaznom/odlaznom mobilnosti u svrhu pohađanja nastave, odnosno obavljanja studijske/stručne prakse*

Povećanje izvannastavnih aktivnosti studenata

Zadatak 1.14. Poticati izvannastavnu aktivnost studenata (kulturnu, sportsku, društvenu, obrazovnu, humanitarnu i dr.) te njihovu uključenost u organizirane aktivnosti na Sveučilištu i Fakultetu

Pokazatelj 1.14. *Minimalno 20 % studenata aktivno uključenih u izvannastavne aktivnosti (Smotra Sveučilišta, Festival znanosti, Otvorena vrata PTF-a, humanitarne aktivnosti, Studentski zbor, FISEC, Sportska udruga studenata Fakulteta, Tehnologijada, znanstveno-stručni skupovi studenata)*

Povećanje atraktivnosti i prepoznatljivosti studijskih programa

Zadatak 1.15. Aktivno, sustavno i ciljano promovirati studijske programe i Fakultet u cjelini

Pokazatelj 1.15.a *Realizirane promotivne aktivnosti (sudjelovanje na Smotri Sveučilišta i Festivalu znanosti; Otvorena vrata Fakulteta)*

Pokazatelj 1.15.b *Povećan broj kandidata za upis u 1. godinu preddiplomskog studija s 1. izborom (prilikom prve prijave za upis na studij)*

Pokazatelj 1.15.c *Smanjen postotak studenata koji napuštaju studij tijekom 1. godine preddiplomskog studija (< 10 %)*

Zadatak 1.16. Poticati daljnji razvoj programa u sklopu cjeloživotnog obrazovanja u skladu s potrebama gospodarskih subjekata i tržišta rada

Pokazatelj 1.16.a *Ustrojen Program za stjecanje nedostajućih znanja, vještina i kompetencija za upis na diplomske studije Prehrambeno-tehnološkog fakulteta Osijek*

Pokazatelj 1.16.b *Ustrojeni novi programi i nastojanje u održivosti usvojenih programa cjeloživotnog obrazovanja*

3.2. Sustav osiguravanja kvalitete

2. STRATEŠKI CILJ: Kontinuirano raditi na organizaciji i efikasnosti sustava za praćenje, unaprjeđivanje i osiguranje kvalitete visokog obrazovanja

Zadatak 2.1. Uspostaviti mehanizme unaprjeđivanja i osiguravanja kvalitete, koji uključuju definiranje i kontinuirano praćenje pokazatelja kvalitete, provedbu studentskog vrednovanja nastavnika te provedbu vrednovanja postignuća studenata

Pokazatelj 2.1.a *Usvojena samoanaliza*

Pokazatelj 2.1.b *Periodički izvještaji o indikatorima kvalitete*

Zadatak 2.2. Ustrojiti Ured za unaprjeđivanje i osiguranje kvalitete visokog obrazovanja kao ustrojbene jedinice Fakulteta

Pokazatelj 2.2. *Ustrojen Ured za unaprjeđivanje i osiguranje kvalitete visokog obrazovanja*

Zadatak 2.3. Definirati i provesti postupke interne prosudbe sustava osiguranja kvalitete, koji omogućuje unutarnju provjeru učinkovitosti uspostavljenog sustava kvalitete na svim razinama

Pokazatelj 2.3.a *Definirani postupci internog vrednovanja sustava osiguranja kvalitete*

Pokazatelj 2.3.b *Izvešće o provedenom unutarnjem (internom) vrednovanju sustava osiguranja kvalitete*

3.3. Razvoj resursa

3. STRATEŠKI CILJ: Poboljšanje ljudskih i financijskih resursa te prostornih uvjeta rada i studiranja

Zadatak 3.1. Provoditi aktivnosti vezane uz planiranu izgradnju (restituciju) i opremanje objekta *Barutana* (Franje Kuhača 18, dvorište) – ukupno 700 m² neto površine

(multifunkcionalna dvorana/amfiteatar s 200 sjedećih mjesta) opremljena modernom prezentacijskom tehnikom, nekoliko manjih dvorana namijenjenih poslijediplomskim studijima Fakulteta, prostor za Studentski zbor Fakulteta, kabineti)

Pokazatelj 3.1. *Restituiran i opremljen objekt Barutana*

Zadatak 3.2. Provoditi aktivnosti oko uređenja prostora na Trgu Svetog Trojstva 3 i laboratorija u dvorištu Franje Kuhača 20

Pokazatelj 3.2. *Uređen i opremljen prostor na Trgu Svetog Trojstva 3 i prostor laboratorija u dvorištu zgrade Franje Kuhača 20*

Zadatak 3.3. Provoditi aktivnosti oko ishođenja suglasnosti za rekonstrukciju i uređenje tavanskog prostora zgrade u Ulici Franje Kuhača 18 u kabinetski prostor te izvođenje planiranih radova

Pokazatelj 3.3. *Uređen tavanski prostor zgrade u Ulici Franje Kuhača 18*

Zadatak 3.4. Provoditi aktivnosti oko obnove pročelja i hodnika zgrada (Franje Kuhača 18 i 20) te izrada drenaže uz kazamate (*prostor 8 laboratorija*) sa zapadne i sjeverne strane zgrade (Franje Kuhača 20)

Pokazatelj 3.4. *Obnovljena pročelja i hodnici zgrada Fakulteta te izvedeni drenažni radovi*

Zadatak 3.5. Poboljšati opremljenost laboratorija znanstveno-istraživačkom opremom i poluindustrijskim uređajima

Pokazatelj 3.5. *Bolja opremljenost istraživačkih i studentskih laboratorija*

Zadatak 3.6. Poboljšati opremljenost Fakulteta računalnom/informatičkom opremom te poticati korištenje *open source* računalnih programa

Pokazatelj 3.6. *Broj računalnih učionica, broj i stanje računalne/informatičke opreme, broj korištenih računalnih programa*

Zadatak 3.7. Povećati fond Fakultetske knjižnice (stručne knjige, udžbenici, skripta, časopisi)

Pokazatelj 3.7. *Broj knjižničnih jedinica i broj primjeraka u Fakultetskoj knjižnici*

Zadatak 3.8. Poticati mobilnost nastavnika i asistenata unutar Republike Hrvatske i u inozemstvu

Pokazatelj 3.8. *Veća mobilnost nastavnika i asistenata*

Zadatak 3.9. Pružati financijsku potporu zaposlenicima za potrebe sudjelovanja na znanstvenim i stručnim skupovima u skladu s financijskim mogućnostima Fakulteta

Pokazatelj 3.9. *Iznos financijske potpore za potrebe sudjelovanja zaposlenika na znanstvenim i stručnim skupovima*

Zadatak 3.10. Pružati financijsku potporu zaposlenicima Fakulteta u suradničkim zvanjima za izradu doktorskih radova u skladu s financijskim mogućnostima Fakulteta

Pokazatelj 3.10. *Iznos financijske potpore zaposlenicima u suradničkim zvanjima za potrebe izrade doktorskih radova*

Zadatak 3.11. Poticati cjeloživotno obrazovanje nenastavnog i tehničkog osoblja. Analizirati mogućnost i kapacitete administrativnog osoblja za osposobljavanje za pomoć pri pisanju i provedbi administrativnih zadataka projekata, naročito međunarodnih (računovodstvo, stručni suradnici i sl.). Na osnovi analize donijeti plan cjeloživotnog obrazovanja nenastavnog osoblja prema potrebama i financijskim mogućnostima Fakulteta

Pokazatelj 3.11. *Izrada plana usavršavanja nenastavnog i tehničkog osoblja*

Zadatak 3.12. Povećati udio vlastitih sredstava u prihodima Fakulteta

Pokazatelj 3.12. *Povećanje udjela vlastitih sredstava u prihodima Fakulteta*

Zadatak 3.13. Povećati efikasnost rada uprave Fakulteta

Pokazatelj 3.13. *Izmjena statuta Fakulteta, redefiniranje zadataka sadašnjim prodekanima i imenovanje trećeg prodekana za razvojno-stručni rad*

Zadatak 3.14. Povećanje broja znanstvenika i nastavnika koji imaju izbor u znanstvenim/znanstveno-nastavnim zvanjima iz različitih znanstvenih područja, polja i grana

Pokazatelj 3.14. *Veći broj nastavnika iz područja prirodnih znanosti polje kemija i polje matematika te područja biotehničkih znanosti polja biotehnologija, kao i granama nutricionizam i osiguranje kvalitete u polju prehrambene tehnologija, odnosno u interdisciplinarnim područjima*

3.4. Znanstveno-istraživački i stručni rad

4. STRATEŠKI CILJ: Postići, održavati i unaprjeđivati izvrsnost te domaću i inozemnu prepoznatljivost u znanstveno-istraživačkom radu, nastaviti aktivnosti vezane za ustroj Centra izvrsnosti u proizvodnji hrane te poboljšati suradnju s gospodarstvom i javnim institucijama.

Zadatak 4.1. Definirati znanstveno-istraživačke prioritete Zavoda i Fakulteta u cjelini te prema tome prilagoditi daljnji razvoj ljudskih resursa i nabavku znanstveno-istraživačke opreme

Pokazatelj 4.1. *Definirani znanstveno-istraživački prioriteti Zavoda i Fakulteta*

Zadatak 4.2. Izraditi plan nabave znanstveno-istraživačke opreme za razdoblje 2013. – 2017.

Pokazatelj 4.2. *Usvojen plan nabave znanstveno-istraživačke opreme za razdoblje 2013. – 2017.*

Povećanje financijskih sredstava za znanstveno-istraživački rad i povećanje broja znanstvenih publikacija

Zadatak 4.3. U narednih 5 godina povećati priljev financijskih sredstava za znanstveno-istraživački rad kroz domaće i međunarodne znanstvene i stručne projekte

Pokazatelj 4.3. *Povećan priljev namjenskih financijskih sredstava za znanstveno-istraživački rad kroz financiranje znanstvenih i stručnih projekata*

Zadatak 4.4. Usvojiti poticajne mjere za znanstvenike koji provode međunarodne projekte ili aktivno sudjeluju u radu međunarodnih projekata

Pokazatelj 4.4. *Usvojene poticajne mjere za vođenje međunarodnih projekata, odnosno aktivno sudjelovanje u međunarodnim projektima*

Zadatak 4.5. Izraditi plan poticanja samostalne znanstveno-istraživačke i stručne djelatnosti mladih znanstvenika (postdoktoranada)

Pokazatelj 4.5. *Usvojene poticajne mjere za samostalne znanstveno-istraživačke i stručne djelatnosti mladih znanstvenika*

Zadatak 4.6. U narednih 5 godina povećati broj objavljenih znanstvenih radova, naročito radova indeksiranih u CC i SCI bazama podataka (posebno u visoko rangiranim znanstvenim časopisima sa visokim faktorom odjeka)

Pokazatelj 4.6. *Povećanje broja objavljenih znanstvenih radova za 30 % u narednih 5 godina*

Zadatak 4.7. Povećati broj obranjenih doktorata u narednih 5 godina

Pokazatelj 4.7. *Povećanje broja obranjenih doktorata za 30% u narednih 5 godina*

Poboljšanje suradnje s gospodarstvom i javnim institucijama

Zadatak 4.8. Poticanje primijenjenog i razvojnog istraživanja te transfer znanja i tehnologija s ciljem intenziviranja suradnje s gospodarstvom i javnim institucijama

Pokazatelj 4.8. *Povećanje broja stručnih projekata te znanstvenih i stručnih radova proizašlih iz suradnje s gospodarstvom i javnim institucijama za 10 % u narednih 5 godina*

Zadatak 4.9. Povećati sudjelovanje članova ALUMNI udruge u različitim aktivnostima Fakulteta te povećati broj članova Udruge

Pokazatelj 4.9. *Povećanje broja članova ALUMNI udruge za 30 % u narednih 5 godina te aktivnije sudjelovanje članova u različitim aktivnostima Udruge i Fakulteta*

Zadatak 4.10. Poticati zaposlenike Fakulteta na implementaciju analitičkih metoda koje su od interesa za gospodarstvo

Pokazatelj 4.10. *Povećanje broja implementiranih analitičkih metoda od interesa za gospodarstvo*

Zadatak 4.11. Izrada Pravilnika za nagrađivanje znanstveno-istraživačke djelatnosti zaposlenika Fakulteta

Pokazatelj 4.11. *Usvojen Pravilnik za dodjelu nagrada i priznanja Fakulteta*

4. TERMINSKI PLANOVI PROVOĐENJA AKTIVNOSTI (HODOGRAMI)

Provedba zadataka usmjerenih prema rješavanju strateških ciljeva odvijat će se kroz niz mjera/aktivnosti prikazanih u tablicama koje slijede.

Nastavni proces

<i>Pokazatelj 1.1. Provedena revizija svih akreditiranih studijskih programa</i>			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> imenovanje voditelja preddiplomskog i diplomskih (akreditiranih) studijskih programa 	<ul style="list-style-type: none"> dekan, Fakultetsko vijeće 	<ul style="list-style-type: none"> imenovani voditelji studijskih programa 	<ul style="list-style-type: none"> studeni 2012.
<ul style="list-style-type: none"> imenovanje Povjerenstva za reviziju studijskih programa 	<ul style="list-style-type: none"> dekan, Fakultetsko vijeće 	<ul style="list-style-type: none"> imenovano Povjerenstvo za reviziju studijskih programa 	<ul style="list-style-type: none"> studeni 2012.
<ul style="list-style-type: none"> definiranje anketa i anketiranje svih zainteresiranih dionika (studentata, nastavnika, bivših studentata, poslodavaca, tržišta rada) analiza anketa i davanje prijedloga revidiranih studijskih programa analiza i revizija postavljenih ishoda učenja, te kriterija, pravila i procedura provjera ishoda učenja te njihovo dosljedno primjenjivanje 	<ul style="list-style-type: none"> Povjerenstvo za reviziju studijskih programa, Povjerenstvo za praćenje i osiguranje kvalitete visokog obrazovanja, voditelji studijskih programa, prodekan za nastavu, Povjerenstvo za preddiplomsku i diplomsku nastavu, Studentski zbor 	<ul style="list-style-type: none"> provedeno anketiranje svih dionika izvješće o rezultatima ankete/anketa prijedlog revizije ishoda učenja, te kriterija, pravila i procedura provjera ishoda učenja te njihovo dosljedno primjenjivanje prijedlog revizije studijskih programa 	<ul style="list-style-type: none"> tijekom 2013.
<ul style="list-style-type: none"> usvajanje izmjena studijskih programa 	<ul style="list-style-type: none"> Fakultetsko vijeće 	<ul style="list-style-type: none"> usvajanje revidiranih studijskih programa i upućivanje u daljnju proceduru (Senatu) 	<ul style="list-style-type: none"> kraj 2013. upis studenta u I. godinu studija u ak. god. 2014./2015. prema revidiranim studijskim programima

Pokazatelj 1.2. Ustrojen sveučilišni preddiplomski studij Biotehnologija i upis prve generacije studenata			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> povećanje broja nastavnika i suradnika sa zvanjem u znanstvenom polju biotehnologija 	<ul style="list-style-type: none"> uprava Fakulteta 	<ul style="list-style-type: none"> veći broj nastavnika sa zvanjem u znanstvenom polju biotehnologija 	<ul style="list-style-type: none"> kontinuirano
<ul style="list-style-type: none"> imenovanje Povjerenstva za izradu Elaborata sveučilišnog preddiplomskog studija Biotehnologija 	<ul style="list-style-type: none"> dekan, Fakultetsko vijeće 	<ul style="list-style-type: none"> imenovano Povjerenstvo za izradu Elaborata sveučilišnog preddiplomskog studija Biotehnologija 	<ul style="list-style-type: none"> prosinac 2012.
<ul style="list-style-type: none"> izrada Elaborata sveučilišnog preddiplomskog studija Biotehnologija 	<ul style="list-style-type: none"> Povjerenstvo za izradu Elaborata sveučilišnog preddiplomskog studija Biotehnologija 	<ul style="list-style-type: none"> izrađen Elaborat sveučilišnog preddiplomskog studija Biotehnologija 	<ul style="list-style-type: none"> lipanj 2014.
<ul style="list-style-type: none"> usvajanje Elaborata i pokretanje postupka akreditacije novog studijskog programa 	<ul style="list-style-type: none"> Fakultetsko vijeće 	<ul style="list-style-type: none"> Odluka o usvajanju Elaborata sveučilišnog preddiplomskog studija Biotehnologija pokrenut postupak vrednovanja i akreditacije novog studijskog programa 	<ul style="list-style-type: none"> lipanj 2014.
<ul style="list-style-type: none"> upis prve generacije studenata u I. godinu sveučilišnog preddiplomskog studija Biotehnologija 	<ul style="list-style-type: none"> Fakultetsko vijeće 	<ul style="list-style-type: none"> upis prve generacije studenata na sveučilišni preddiplomski studij Biotehnologija 	<ul style="list-style-type: none"> ak. god. 2015./2016.
Pokazatelj 1.3. Ustrojen sveučilišni diplomski studij Bioproceno inženjerstvo i upis prve generacije studenata			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> izrada Elaborata sveučilišnog diplomskog studija Bioproceno inženjerstvo 	<ul style="list-style-type: none"> Povjerenstvo za izradu Elaborata sveučilišnog diplomskog studija Bioproceno inženjerstvo 	<ul style="list-style-type: none"> Elaborat sveučilišnog diplomskog studija Bioproceno inženjerstvo 	<ul style="list-style-type: none"> lipanj 2014.
<ul style="list-style-type: none"> usvajanje Elaborata i pokretanje postupka akreditacije novog studijskog programa 	<ul style="list-style-type: none"> Fakultetsko vijeće 	<ul style="list-style-type: none"> Odluka o usvajanju Elaborata pokrenut postupak vrednovanja i akreditacije 	<ul style="list-style-type: none"> lipanj 2014.
<ul style="list-style-type: none"> upis prve generacije studenata u I. godinu sveučilišnog diplomskog studija Bioproceno inženjerstvo 	<ul style="list-style-type: none"> Fakultetsko vijeće 	<ul style="list-style-type: none"> upis prve generacije studenata na sveučilišni diplomski studij Bioproceno inženjerstvo 	<ul style="list-style-type: none"> ak. god. 2015./2016.

Pokazatelj 1.4. Stvoreni kadrovski preduvjeti za ustrojavanje sveučilišnog diplomskog studija Farmaceutska tehnologija			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> povećanje broja nastavnika i suradnika sa zvanjem iz područja prirodnih znanosti, znanstvenom polju kemija (mjere/aktivnosti za Pokazatelj 3.14.) 	<ul style="list-style-type: none"> uprava Fakulteta 	<ul style="list-style-type: none"> broj nastavnika sa zvanjem u znanstvenom području prirodnih znanosti, znanstvenom polju kemija 	<ul style="list-style-type: none"> kraj 2017.
Pokazatelj 1.5. Ustrojen poslijediplomski (doktorski) studij Znanost o hrani i nutricionizam			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> imenovanje Povjerenstva za izradu Elaborata poslijediplomskog (dokorskog) studija Znanost o hrani i nutricionizam 	<ul style="list-style-type: none"> dekan, Fakultetsko vijeće 	<ul style="list-style-type: none"> imenovano Povjerenstvo za izradu elaborata poslijediplomskog (dokorskog) studija Znanost o hrani i nutricionizam 	<ul style="list-style-type: none"> veljača 2013.
<ul style="list-style-type: none"> izrada Elaborata poslijediplomskog (dokorskog) studija Znanost o hrani i nutricionizam 	<ul style="list-style-type: none"> Povjerenstvo za izradu elaborata poslijediplomskog (dokorskog) studija Znanost o hrani i nutricionizam 	<ul style="list-style-type: none"> Elaborat diplomskog studija elaborata poslijediplomskog (dokorskog) studija Znanost o hrani i nutricionizam 	<ul style="list-style-type: none"> veljača 2014.
<ul style="list-style-type: none"> usvajanje Elaborata i pokretanje postupka akreditacije 	<ul style="list-style-type: none"> Fakultetsko vijeće 	<ul style="list-style-type: none"> Odluka o usvajanju Elaborata pokrenut postupak vrednovanja i akreditacije studijskog programa 	<ul style="list-style-type: none"> veljača 2014.
Pokazatelj 1.6. Stvoreni kadrovski, materijalni i prostorni preduvjeti za ustrojavanje preddiplomskog studija Upravljanje kvalitetom hrane i prehrane			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> kontinuirano stvaranje kadrovskih, materijalnih i prostornih uvjeta (mjere/aktivnosti za Pokazatelje 3.1.- 3.3., 3.14.) 	<ul style="list-style-type: none"> Uprava Fakulteta, Fakultetsko vijeće 	<ul style="list-style-type: none"> (indikatori za Pokazatelje 3.1.-3.2., 3.14.) 	<ul style="list-style-type: none"> kraj 2017.
Pokazatelj 1.7. Novi (stroži) uvjeti upisa na preddiplomski studij, upis kandidata s ostvarenim većim brojem bodova tijekom razredbenog postupka i zadovoljavajućom razinom predznanja koje su stekli tijekom srednjoškolskog obrazovanja			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> revizija uvjeta upisa u I. godinu preddiplomskog studija 	<ul style="list-style-type: none"> prodekan za nastavu, Povjerenstvo za preddiplomsku i diplomsku nastavu, voditelj preddiplomskog studija, Fakultetsko vijeće 	<ul style="list-style-type: none"> usvojeni revidirani uvjeti upisa u I. godinu preddiplomskog studija rezultati kandidata postignuti tijekom kvalifikacijskog postupka (uspjeh iz srednje škole + državna matura) 	<ul style="list-style-type: none"> veljača 2013.

Pokazatelj 1.8.a Povećana prolaznost (cilj: 60 % prolaznosti 1. godine, 80 % prolaznosti 2. godine) na sveučilišnom preddiplomskom studiju Prehrambena tehnologija			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> sve mjere/aktivnosti za ostvarivanje <i>Zadataka 1.7., 1.9. i 1.10., tj. Pokazatelja: 1.7.; 1.9.; 1.10.a, 1.10.b i 1.10.c</i> 	<ul style="list-style-type: none"> prodekan za nastavu, voditelj preddiplomskog studija, Povjerenstvo za preddiplomsku i diplomsku nastavu, mentori 	<ul style="list-style-type: none"> indikatori kvalitete prema Priručniku za osiguranje kvalitete 	<ul style="list-style-type: none"> periodično prema Priručniku za osiguranje kvalitete 30. rujna 2017. (za postizanje zadanog cilja)
Pokazatelj 1.8.b Povećan postotak studenata koji završe preddiplomski studij u roku (max. 8 semestara), tj. 70 % jedne generacije studenata			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> sve mjere/aktivnosti za ostvarivanje <i>Zadataka 1.7., 1.9., 1.10., 1.11., 1.12., tj. Pokazatelja: 1.7.; 1.9.; 1.10.a, 1.10.b, 1.10.c, 1.11., 1.12.a i c</i> 	<ul style="list-style-type: none"> prodekan za nastavu, voditelj preddiplomskog studija, Povjerenstvo za preddiplomsku i diplomsku nastavu, mentori 	<ul style="list-style-type: none"> indikatori kvalitete prema Priručniku za osiguranje kvalitete 	<ul style="list-style-type: none"> periodično prema Priručniku za osiguranje kvalitete 30. rujna 2017. (za postizanje zadanog cilja)
Pokazatelj 1.8.c Povećan broj studenata upisanih u 1. godinu sva tri diplomatska studija			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> sve mjere i aktivnosti za ostvarivanje <i>Pokazatelja 1.8.b</i> 	<ul style="list-style-type: none"> prodekan za nastavu, voditelji diplomskih studija, Povjerenstvo za preddiplomsku i diplomsku nastavu, mentori 	<ul style="list-style-type: none"> broj studenata i popunjenost upisnih kvota na sva tri diplomatska studija Fakulteta 	<ul style="list-style-type: none"> kontinuirano, od ak. god. 2013./2014.
<ul style="list-style-type: none"> angažirano informiranje studenata 3. godine preddiplomskog studija o diplomskim studijima Fakulteta i mogućnosti zapošljavanja nakon diplomiranja 	<ul style="list-style-type: none"> prodekan za nastavu, voditelji diplomskih studija, mentori 	<ul style="list-style-type: none"> broj održanih prezentacija diplomskih studija Fakulteta studentima preddiplomskog studija 	<ul style="list-style-type: none"> svake ak. god. studentima tijekom 6. semestra nastave
<ul style="list-style-type: none"> provođenje Programa za stjecanje nedostajućih znanja, vještina i kompetencija za upis na diplomatske studije Prehrambeno-tehnološkog fakulteta Osijek (<i>Pokazatelj 1.15.a</i>) 	<ul style="list-style-type: none"> Fakultetsko vijeće, nastavnici i suradnici 	<ul style="list-style-type: none"> broj osoba koje su završile Program 	<ul style="list-style-type: none"> 30. rujna svake godine (počevši od 2013.)

Pokazatelj 1.9. Povećana uspješnost polaganja ispita na svim predmetima (nastavnim godinama i studijima)			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> javno objavljivanje ishoda učenja 	<ul style="list-style-type: none"> prodekan za nastavu, Povjerenstvo za preddiplomsku i diplomsku nastavu, nastavnici 	<ul style="list-style-type: none"> objavljeni ishodi učenja 	<ul style="list-style-type: none"> prosinac 2012.
<ul style="list-style-type: none"> javno objavljivanje kriterija, pravila i procedura provjera ishoda učenja te njihovo dosljedno primjenjivanje 	<ul style="list-style-type: none"> prodekan za nastavu, Povjerenstvo za preddiplomsku i diplomsku nastavu, nastavnici/suradnici 	<ul style="list-style-type: none"> objavljeni kriteriji, pravila i procedure provjere ishoda učenja 	<ul style="list-style-type: none"> prosinac 2012.
<ul style="list-style-type: none"> upoznavanje studenata s ishodima učenja te kriterijima, pravilima i procedurama vrednovanja ishoda učenja 	<ul style="list-style-type: none"> prodekan za nastavu, voditelji studija, mentori, nastavnici/suradnici 	<ul style="list-style-type: none"> redovito informiranje studenata od strane predmetnih nastavnika/suradnika održani sastanci studenata s prodekanom za nastavu, voditeljima studija i mentorima 	<ul style="list-style-type: none"> kontinuirano
<ul style="list-style-type: none"> analiza prolaznosti na ispitima 	<ul style="list-style-type: none"> voditelji studija, prodekan za nastavu 	<ul style="list-style-type: none"> postotak prolaznosti na ispitima 	<ul style="list-style-type: none"> periodično sukladno Priručniku za osiguranje kvalitete
Pokazatelj 1.10.a Objavljeni nastavni materijali (predavanja) za sve nastavne predmete na mrežnim stranicama Fakulteta			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> izrada, objava i kontinuirano revidiranje nastavnih materijala za sve nastavne predmete 	<ul style="list-style-type: none"> nastavnici i suradnici 	<ul style="list-style-type: none"> broj objavljenih nastavnih materijala objavljeni nastavni materijali za sve nastavne predmete 	<ul style="list-style-type: none"> listopad svake kalendarske godine listopad 2014.
Pokazatelj 1.10.b Recenzirana interna skripta ili udžbenici/knjige za sve predmete dostupne u Knjižnici Fakulteta			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> izrada i tiskanje internih skripta ili udžbenika/knjiga za sve nastavne predmete 	<ul style="list-style-type: none"> nastavnici i suradnici, Povjerenstvo za izdavačku djelatnost 	<ul style="list-style-type: none"> broj objavljenih recenziranih internih skripta/udžbenika/knjiga za sve nastavne predmete objavljeni nastavni materijali (skripta/udžbenici/knjige) 	<ul style="list-style-type: none"> listopad svake kalendarske godine listopad 2017.
Pokazatelj 1.10.c Osiguran minimalni broj primjeraka obavezne literature u Knjižnici Fakulteta			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> nabavka minimalnog broja primjeraka obavezne literature za svaki predmet 	<ul style="list-style-type: none"> uprava Fakulteta, Knjižnični odbor 	<ul style="list-style-type: none"> broj primjeraka obavezne literature u Knjižnici 	<ul style="list-style-type: none"> listopad 2017.

Pokazatelj 1.11. Primjena e-alata u nastavi			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> • obrazovanje nastavnika i suradnika za primjenu e-alata u nastavi • korištenje e-alata u nastavi te za komunikaciju nastavnik-student 	<ul style="list-style-type: none"> • nastavnici i suradnici 	<ul style="list-style-type: none"> ▸ broj nastavnih predmeta na kojima se koriste e-alati u nastavi 	<ul style="list-style-type: none"> • kontinuirano
Pokazatelj 1.12.a Izrađen i proveden plan terenske nastave za 3. godinu preddiplomskog studija			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> • izrada plana terenske nastave za studente 3. godine preddiplomskog studija 	<ul style="list-style-type: none"> • prodekan za nastavu, Povjerenstvo za preddiplomsku i diplomsku nastavu, voditelj preddiplomskog studija 	<ul style="list-style-type: none"> ▸ plan terenske nastave za studente 3. godine preddiplomskog studija ▸ provedba plana terenske nastave 	<ul style="list-style-type: none"> • siječanj 2013. • svake ak. god., počevši od ljetnog semestra ak. god. 2012./2013
Pokazatelj 1.12.b Izrađen i proveden plan terenske nastave za 2. godine svih diplomskih studija			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> • izrada plana terenske nastave za studente 2. godine diplomskih studija 	<ul style="list-style-type: none"> • prodekan za nastavu, Povjerenstvo za preddiplomsku i diplomsku nastavu, voditelji diplomskih studija 	<ul style="list-style-type: none"> ▸ plan terenske nastave za studente 2. godine diplomskih studija ▸ provedba plana terenske nastave 	<ul style="list-style-type: none"> • siječanj 2013. • svake ak. god., počevši od ljetnog semestra ak. god. 2012./2013.
Pokazatelj 1.12.c Potpisani sporazumi s poslovnim subjektima kojima se osigurava mogućnost obavljanja stručne prakse za studente 3. godine preddiplomskih studija			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> • ostvarivanje suradnje s poslovnim subjektima uz potpisivanje sporazuma koji uključuju i mogućnost obavljanja stručne prakse 	<ul style="list-style-type: none"> • uprava Fakulteta 	<ul style="list-style-type: none"> ▸ broj potpisanih sporazuma s poslovnim subjektima 	<ul style="list-style-type: none"> • listopad svake kalendarske godine
Pokazatelj 1.13.a 30 %-tno godišnje povećanje broja nastavnika s realiziranom dolaznom/odlaznom mobilnosti u svrhu usavršavanja i održavanja nastave			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> • informiranje nastavnika/suradnika o mogućnostima mobilnosti u svrhu održavanje nastave, odnosno usavršavanja i istraživanja • poticanje dolazne mobilnosti nastavnika/suradnika kroz suradnju s domaćim i inozemnim visokim učilištima 	<ul style="list-style-type: none"> • CEEPUS koordinator, ERASMUS koordinator, nastavnici, suradnici, uprava Fakulteta 	<ul style="list-style-type: none"> ▸ broj nastavnika/suradnika koji su realizirali odlaznu/dolaznu mobilnost 	<ul style="list-style-type: none"> • listopad svake godine

Pokazatelj 1.13.b 30 %-tno godišnje povećanje broja studenata s realiziranom dolaznom/odlaznom mobilnosti u svrhu pohađanja nastave, odnosno obavljanja studijske/stručne prakse			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> informiranje studenata o mogućnostima odlazne mobilnosti u svrhu održavanje nastave, odnosno edukacije i istraživanja 	<ul style="list-style-type: none"> CEEPUS koordinator, ERASMUS koordinator, voditelji studija, Povjerenstvo za stručnu praksu 	<ul style="list-style-type: none"> broj studenata koji su realizirali odlaznu mobilnost 	<ul style="list-style-type: none"> listopad svake godine
<ul style="list-style-type: none"> poticanje dolazne mobilnosti studenata uvođenjem većeg broja predmeta koji se izvode na engleskom jeziku 	<ul style="list-style-type: none"> nastavnici 	<ul style="list-style-type: none"> broj nastavnih predmeta koji se izvode na engleskom jeziku 	<ul style="list-style-type: none"> listopad svake godine
Pokazatelj 1.14. Minimalno 20 % svih studenata aktivno uključenih u izvannastavne aktivnosti (Smotra Sveučilišta, Festival znanosti, Otvorena vrata Fakulteta, humanitarne aktivnosti, Studentski zbor, FISEC, Sportska udruga studenata Fakulteta, Tehnologijada, studentski znanstveno-stručni skupovi)			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> kontinuirano informiranje i poticanje studenata na aktivno sudjelovanje u izvannastavnim aktivnostima 	<ul style="list-style-type: none"> svi zaposlenici i studenti Fakulteta 	<ul style="list-style-type: none"> broj studenata uključenih u izvannastavne aktivnosti 	<ul style="list-style-type: none"> listopad svake kalendarske godine
Pokazatelj 1.15.a Realizirane promotivne aktivnosti (sudjelovanje na Smotri Sveučilišta i Festivalu znanosti; Otvorena vrata Fakulteta)			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> angažirano promicanje Fakulteta i studijskih programa kroz: sudjelovanje i organiziranje različitih manifestacija (Smotra Sveučilišta, Festival znanosti, Otvorena vrata Fakulteta, Dječji tjedan) 	<ul style="list-style-type: none"> uprava Fakulteta, Povjerenstvo za promidžbu Fakulteta 	<ul style="list-style-type: none"> broj promotivnih aktivnosti 	<ul style="list-style-type: none"> siječanj svake kalendarske godine
Pokazatelj 1.15.b Povećan broj kandidata za upis u 1. godinu preddiplomskog studija s 1. izborom (prilikom prve prijave za upis na studij)			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> ciljano informiranje maturanata o mogućnosti studiranja na Fakultetu i mogućnosti zapošljavanja nakon završetka Fakulteta izrada i distribucija promotivnog materijala 	<ul style="list-style-type: none"> uprava Fakulteta, Povjerenstvo za promidžbu Fakulteta 	<ul style="list-style-type: none"> broj kandidata za upis u 1. godinu preddiplomskog studija s prvim izborom 	<ul style="list-style-type: none"> ljetni i jesenski rokovi za upis u 1. godinu preddiplomskog studija
Pokazatelj 1.15.c Smanjen postotak studenata koji napuštaju studij tijekom 1. godine preddiplomskog studija (< 10 %)			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> sve mjere i aktivnosti za postizanje Pokazatelja 1.7., 1.8.a i 1.15.b pravovremeno informiranje studenata o njihovim pravima i obvezama 	<ul style="list-style-type: none"> prodekan za nastavu, voditelj preddiplomskog studija, mentori 	<ul style="list-style-type: none"> broj studenata koji preddiplomski studij napušta nakon 1. godine studija 	<ul style="list-style-type: none"> 30. rujna 2017.

Pokazatelj 1.16.a <i>Ustrojen Program za stjecanje nedostajućih znanja, vještina i kompetencija za upis na diplomske studije Prehrambeno-tehnološkog fakulteta Osijek</i>			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> imenovanje Povjerenstva za izradu Elaborata Programa za stjecanje nedostajućih znanja, vještina i kompetencija za upis na diplomske studije Fakulteta izrada i usvajanje Elaborata 	<ul style="list-style-type: none"> dekan, Fakultetsko vijeće 	<ul style="list-style-type: none"> imenovano Povjerenstvo 	<ul style="list-style-type: none"> studeni 2012.
<ul style="list-style-type: none"> raspis natječaja za upis kandidata 	<ul style="list-style-type: none"> Povjerenstvo za izradu Elaborata, Fakultetsko vijeće uprava Fakulteta 	<ul style="list-style-type: none"> usvojen Elaborat i upućen u daljnji postupak vrednovanja upis kandidata 	<ul style="list-style-type: none"> prosinac 2012. veljača 2013.
Pokazatelj 1.16.b <i>Ustrojeni novi programi cjeloživotnog obrazovanja</i>			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> ustrojavanje i izvođenje programa cjeloživotnog učenja u skladu s potrebama gospodarstva i društva 	<ul style="list-style-type: none"> uprava Fakulteta 	<ul style="list-style-type: none"> broj programa cjeloživotnog učenja koji su ustrojeni i koji su izvedeni 	<ul style="list-style-type: none"> listopad svake kalendarske godine

Sustav osiguravanja kvalitete

Pokazatelj 2.1.a <i>Usvojena samoanaliza</i>			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> izrada i usvajanje Samoanalize 	<ul style="list-style-type: none"> uprava Fakulteta, Povjerenstvo za izradu Samoanalize, Fakultetsko vijeće 	<ul style="list-style-type: none"> usvojena Samoanaliza 	<ul style="list-style-type: none"> prosinac 2012. prosinac 2015.
Pokazatelj 2.1.b <i>Periodički izvještaji o indikatorima kvalitete</i>			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> provođenje internog vrednovanja sustava kvalitete, tj. izrada izvješća o indikatorima kvalitete 	<ul style="list-style-type: none"> uprava Fakulteta, Povjerenstvo za praćenje i osiguranje kvalitete visokog obrazovanja 	<ul style="list-style-type: none"> Izvješća o internom vrednovanju sustava kvalitete 	<ul style="list-style-type: none"> periodički prema Priručniku za osiguranje kvalitete
Pokazatelj 2.2. <i>Ustrojen Ured za unapređivanje i osiguranje kvalitete visokog obrazovanja</i>			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> ustrojavanje Ureda za unapređivanje i osiguranje kvalitete visokog obrazovanja na Fakultetu 	<ul style="list-style-type: none"> dekan 	<ul style="list-style-type: none"> ustrojen Ured 	<ul style="list-style-type: none"> 30. rujna 2015.
Pokazatelj 2.3.a <i>Definirani postupci internog vrednovanja sustava osiguranja kvalitete</i>			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> definiranje postupaka internog vrednovanja sustava osiguranja kvalitete 	<ul style="list-style-type: none"> Povjerenstvo za praćenje i osiguranje kvalitete visokog obrazovanja 	<ul style="list-style-type: none"> definirani postupci internog vrednovanja 	<ul style="list-style-type: none"> lipanj 2013.

Pokazatelj 2.3.b Izvješće o provedenom unutarnjem (internom) vrednovanju sustava osiguravanja kvalitete			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> • provođenje internog vrednovanja sustava osiguranja kvalitete 	<ul style="list-style-type: none"> • Povjerenstvo za praćenje i osiguranje kvalitete visokog obrazovanja 	<ul style="list-style-type: none"> ▸ Izvješće o internom vrednovanju sustava osiguranja kvalitete 	<ul style="list-style-type: none"> • periodično, sukladno Postupcima internog vrednovanja sustava osiguranja kvalitete

Razvoj resursa

Pokazatelj 3.1. Izgrađen i opremljen objekt Barutana			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> • osiguranje sredstava za restituciju i opremanje objekta <i>Barutana</i> (Franje Kuhača 18, dvorište) 	<ul style="list-style-type: none"> • uprava Fakulteta 	<ul style="list-style-type: none"> ▸ osigurana sredstva za restituciju i opremanje objekta <i>Barutana</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • početak 2014.
<ul style="list-style-type: none"> • restitucija i opremanje objekta <i>Barutana</i> (Franje Kuhača 18, dvorište) 	<ul style="list-style-type: none"> • uprava Fakulteta 	<ul style="list-style-type: none"> ▸ restituiran i opremljen objekt <i>Barutana</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • kraj 2017.
Pokazatelj 3.2. Uređen i opremljen prostor na Trgu Svetog Trojstva 3 i prostor laboratorija u dvorištu zgrade u Ulici Franje Kuhača 20			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> • uređenje i opremanje prostora na Trgu Svetog Trojstva 3 	<ul style="list-style-type: none"> • uprava Fakulteta 	<ul style="list-style-type: none"> ▸ uređen i opremljen prostor na Trgu Svetog Trojstva 3 	<ul style="list-style-type: none"> • ožujak 2013.
<ul style="list-style-type: none"> • uređenje i opremanje laboratorija u dvorištu zgrade F. Kuhača 20 	<ul style="list-style-type: none"> • uprava Fakulteta 	<ul style="list-style-type: none"> ▸ uređeni i opremljeni laboratoriji u dvorištu zgrade Franje Kuhača 20 	<ul style="list-style-type: none"> • srpanj 2013.
Pokazatelj 3.3. Uređen tavanski prostor zgrade u Ulici Franje Kuhača 18			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> • osiguranje sredstava za uređenje i opremanje tavanskog prostora zgrade u Ulici Franje Kuhača 18 	<ul style="list-style-type: none"> • uprava Fakulteta 	<ul style="list-style-type: none"> ▸ osigurana sredstva za uređenje i opremanje kabineta u potkrovlju zgrade u Ulici Franje Kuhača 18 	<ul style="list-style-type: none"> • kraj 2013.
<ul style="list-style-type: none"> • uređenje i opremanje tavanskog prostora zgrade u Ulici Franje Kuhača 18 	<ul style="list-style-type: none"> • uprava Fakulteta 	<ul style="list-style-type: none"> ▸ stavljani u funkciju kabineti u potkrovlju zgrade u Ulici Franje Kuhača 18 	<ul style="list-style-type: none"> • kraj 2014.
Pokazatelj 3.4. Obnovljena pročelja i hodnici zgrada Fakulteta te izvedeni drenažni radovi			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> • osiguranje sredstava i obnavljanje pročelja zgrada Fakulteta 	<ul style="list-style-type: none"> • uprava Fakulteta 	<ul style="list-style-type: none"> ▸ osigurana sredstva i obnovljena pročelja zgrada Fakulteta 	<ul style="list-style-type: none"> • kraj 2016.
<ul style="list-style-type: none"> • osiguranje sredstava i izvođenje drenažnih radova uz zapadnu i sjevernu stranu zgrade Fakulteta (Franje Kuhača 20) 	<ul style="list-style-type: none"> • uprava Fakulteta 	<ul style="list-style-type: none"> ▸ osigurana sredstva i završeni drenažni radovi na objektu Franje Kuhača 20 	<ul style="list-style-type: none"> • kraj 2016.
<ul style="list-style-type: none"> • uređenje hodnika u zgradama Fakulteta 	<ul style="list-style-type: none"> • uprava Fakulteta 	<ul style="list-style-type: none"> ▸ uređeni hodnici u zgradama Fakulteta 	<ul style="list-style-type: none"> • kraj 2013.

Pokazatelj 3.5. Bolja opremljenost istraživačkih i studentskih laboratorija			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> kontinuirano ulaganje u znanstveno-istraživačku opremu i poluindustrijske uređaje sukladno planu nabave znanstveno-istraživačke opreme 	<ul style="list-style-type: none"> uprava Fakulteta i voditelji projekata 	<ul style="list-style-type: none"> opremljenost istraživačkih i studentskih laboratorija 	<ul style="list-style-type: none"> kraj 2017.
Pokazatelj 3.6. Broj računalnih učionica, broj i stanje računalne/informatičke opreme, broj korištenih računalnih programa			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> izrada plana nabave i održavanja računalne/informatičke opreme povećanje broja računalnih učionica upućivanje zaposlenika na korištenje (besplatnih) <i>open source</i> računalnih programa za potrebe rada u nastavi i znanstveno-istraživačkog rada 	<ul style="list-style-type: none"> uprava Fakulteta, Odsjek za informatiku i računalnu mrežu 	<ul style="list-style-type: none"> godišnji plan nabave računalne/informatičke opreme opremljenost prostorom i računalnom opremom i programima 	<ul style="list-style-type: none"> siječanj svake godine
Pokazatelj 3.7. Broj knjižničnih jedinica i broj primjeraka u Fakultetskoj knjižnici			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> kontinuirano povećavati knjižnični fond stručnim knjigama i časopisima 	<ul style="list-style-type: none"> uprava i zaposlenici Fakulteta, Knjižnični odbor 	<ul style="list-style-type: none"> broj knjižničnih jedinica i broj primjeraka u fondu Fakultetske knjižnice 	<ul style="list-style-type: none"> siječanj svake godine
Pokazatelj 3.8. Veća mobilnost nastavnika i asistenata			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> kontinuirano poticati mobilnost nastavnika i asistenata (vidi: mjere/aktivnosti za <i>Pokazatelj 1.13.a</i>) 	<ul style="list-style-type: none"> uprava Fakulteta, predsjednici Katedri i mentori asistenata i znanstvenih novaka 	<ul style="list-style-type: none"> broj i period mobilnost nastavnika i asistenata 	<ul style="list-style-type: none"> kraj 2017.
Pokazatelj 3.9. Iznos financijske potpore za potrebe sudjelovanja zaposlenika na znanstvenim i stručnim skupovima			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> izrada godišnjeg plana sudjelovanja zaposlenika na znanstvenim i stručnim skupovima izrada i usvajanje plana financijske potpore za sudjelovanje na znanstvenim i stručnim skupovima 	<ul style="list-style-type: none"> voditelji ustrojbenih jedinica uprava Fakulteta, Fakultetsko vijeće 	<ul style="list-style-type: none"> godišnji plan sudjelovanja znanstvenim i stručnim skupovima godišnji plan financijske potpore za sudjelovanje zaposlenika na znanstvenim i stručnim skupovima iznos financijske potpore dodijeljene u protekloj kalendarskoj godini za potrebe sudjelovanja zaposlenika na skupovima 	<ul style="list-style-type: none"> siječanj svake godine

Pokazatelj 3.10. Iznos financijske potpore zaposlenicima u suradničkim zvanjima (doktorandima) za potrebe izrade doktorskih radova			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> • izrada plana potrebe za financijskom potporom u svrhu izrade doktorskih radova • izrada i usvajanje plana financijske potpore doktorandima za potrebe izrade doktorskih radova 	<ul style="list-style-type: none"> • doktorandi, mentori • uprava Fakulteta, Fakultetsko vijeće 	<ul style="list-style-type: none"> ▸ plan financijske potpore u svrhu izrade doktorskih radova ▸ godišnji plan financijske potpore u svrhu izrade doktorskih radova ▸ iznos financijske potpore dodijeljene u protekloj kalendarskoj za potrebe izrade doktorskih radova 	<ul style="list-style-type: none"> • siječanj svake godine
Pokazatelj 3.11. Izrada plana usavršavanja nenastavnog i tehničkog osoblja			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> • izrada plana usavršavanja nenastavnog osoblja 	<ul style="list-style-type: none"> • tajnica Fakulteta 	<ul style="list-style-type: none"> ▸ usvojen plan usavršavanja nenastavnog osoblja 	<ul style="list-style-type: none"> • srpanj 2013.
Pokazatelj 3.12. Povećanje udio vlastitih sredstava u prihodima Fakulteta			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> • kontinuirano povećavanje udjela vlastitih sredstava u prihodima Fakulteta 	<ul style="list-style-type: none"> • Uprava i zaposlenici Fakulteta 	<ul style="list-style-type: none"> ▸ udio vlastitih sredstava u prihodima Fakulteta (izvješće) 	<ul style="list-style-type: none"> • siječanj svake godine za prethodnu kalendarsku godinu
Pokazatelj 3.13. Izmjena Statuta Fakulteta, redefiniranje zadataka sadašnjim prodekanima i imenovanje trećeg prodekana za razvojno-stručni rad			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> • izmjena Statuta Fakulteta 	<ul style="list-style-type: none"> • Fakultetsko vijeće 	<ul style="list-style-type: none"> ▸ usvojene izmjene Statut Fakulteta ▸ imenovanje prodekana za razvojno-stručni rad 	<ul style="list-style-type: none"> • kraj 2013.
Pokazatelj 3.14. Veći broj nastavnika iz područja prirodnih znanosti polje kemija i polje matematika te područja biotehničkih znanosti, polja biotehnologija, kao i granama nutricionizam i osiguranje kvalitete u polju prehrambena tehnologija, odnosno u interdisciplinarnim područjima			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> • planirano zapošljavanje nastavnika/suradnika iz područja prirodnih znanosti, polja kemija i matematika • poticanje znanstvenika na stjecanje uvjeta za izbor i njihov izbor u znanstvenom području biotehničkih znanosti, polju biotehnologija, te granama nutricionizam i osiguranje kvalitete u polju prehrambene tehnologije te u interdisciplinarnom području znanosti 	<ul style="list-style-type: none"> • uprava Fakulteta, zaposlenici 	<ul style="list-style-type: none"> ▸ broj nastavnika iz znanstvenog područja prirodnih znanosti, polja matematika i kemija ▸ broj nastavnika sa zvanjem iz znanstvenog polja biotehnologija, odnosno interdisciplinarnog područja znanosti 	<ul style="list-style-type: none"> • kraj 2017.

Znanstveno-istraživački i stručni rad

Pokazatelj 4.1. Definirani znanstveno-istraživački prioriteti Zavoda i Fakulteta			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> izrada Strategije istraživanja Fakulteta 	<ul style="list-style-type: none"> prodekan za znanost, predstojnici Zavoda, Fakultetsko vijeće 	<ul style="list-style-type: none"> usvojena Strategija istraživanja Fakulteta 	<ul style="list-style-type: none"> veljača 2013.
Pokazatelj 4.2. Usvojen plan nabave znanstveno-istraživačke opreme za razdoblje 2013. - 2017.			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> izrada plana nabave znanstveno-istraživačke opreme za razdoblje 2013. – 2017. 	<ul style="list-style-type: none"> prodekan za znanost, predstojnici Zavoda, Fakultetsko vijeće 	<ul style="list-style-type: none"> usvojen Plan nabave znanstveno-istraživačke opreme za razdoblje 2013. – 2017. 	<ul style="list-style-type: none"> siječanj 2013.
Pokazatelj 4.3. Povećan priljev namjenskih financijskih sredstava za znanstveno-istraživački rad kroz financiranje znanstvenih i stručnih projekata			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> kontinuirano provođenje aktivnosti vezanih za prijavu znanstveno-istraživačkih projekata 	<ul style="list-style-type: none"> zaposlenici Fakulteta 	<ul style="list-style-type: none"> iznos namjenskih financijskih sredstava za znanstveno-istraživački rad 	<ul style="list-style-type: none"> kraj 2017.
Pokazatelj 4.4. Usvojene poticajne mjere za vođenje međunarodnih projekata, odnosno aktivno sudjelovanje u međunarodnim projektima			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> izraditi plan poticaja za vođenje, odnosno aktivno sudjelovanje u međunarodnim projektima 	<ul style="list-style-type: none"> uprava Fakulteta, Fakultetsko vijeće 	<ul style="list-style-type: none"> usvojene poticajne mjere za sudjelovanje/vođenje međunarodnih projekata 	<ul style="list-style-type: none"> studeni 2012.
Pokazatelj 4.5. Usvojene poticajne mjere za samostalne znanstveno-istraživačke i stručne djelatnosti mladih znanstvenika			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> izraditi plan poticaja samostalne znanstveno-istraživačke i stručne djelatnosti mladih znanstvenika 	<ul style="list-style-type: none"> uprava Fakulteta, Fakultetsko vijeće 	<ul style="list-style-type: none"> poticajne mjere za samostalne znanstveno-istraživačke i stručne djelatnosti mladih znanstvenika 	<ul style="list-style-type: none"> srpanj 2013.
Pokazatelj 4.6. Povećanje broja objavljenih znanstvenih radova za 30 % u narednih 5 godina			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> poticati objavljivanje znanstvenih radova 	<ul style="list-style-type: none"> uprava Fakulteta, predsjednici Katedri i mentori doktoranda 	<ul style="list-style-type: none"> broj objavljenih znanstvenih radova za u narednih 5 godina 	<ul style="list-style-type: none"> kraj 2017.
Pokazatelj 4.7. Povećanje broja obranjenih doktorata za 30 % u narednih 5 godina			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> mjere i aktivnosti usmjerene na ostvarivanje Zadatka 3.10. 	<ul style="list-style-type: none"> uprava Fakulteta i mentori doktoranda 	<ul style="list-style-type: none"> broj obranjenih doktorata u narednih 5 godina 	<ul style="list-style-type: none"> kraj 2017.

Pokazatelj 4.8. Povećanje broja stručnih projekata te znanstvenih i stručnih radova proizišlih iz suradnje s gospodarstvom i javnim institucijama za 10 % u narednih 5 godina			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> • poticati suradnju s gospodarstvom 	<ul style="list-style-type: none"> • uprava i zaposlenici Fakulteta 	<ul style="list-style-type: none"> ▸ povećanje broja stručnih projekata te znanstvenih i stručnih radova u suradnji s gospodarstvom i javnim institucijama za 10 % u narednih 5 godina 	<ul style="list-style-type: none"> • kraj 2017.
Pokazatelj 4.9. Povećanje broja članova ALUMNI udruge za 30 % u narednih 5 godina te aktivnije sudjelovanje članova u različitim aktivnostima Udruge i Fakulteta			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> • poticati rad ALUMNI udruge 	<ul style="list-style-type: none"> • uprava i zaposlenici Fakulteta, Skupština, Predsjedništvo i Nadzorni odbor Udruge 	<ul style="list-style-type: none"> ▸ povećanje broja članova ALUMNI udruge za 30 % u narednih 5 godina te aktivnije sudjelovanje članova u različitim aktivnostima Udruge i Fakulteta 	<ul style="list-style-type: none"> • kraj 2017.
Pokazatelj 4.10. Povećanje broja implementiranih analitičkih metoda od interesa za gospodarstvo			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> • kontinuirano raditi na implementaciji analitičkih metoda od javnog interesa, odnosno interesa za gospodarstvo 	<ul style="list-style-type: none"> • prodekan za znanost, predstojnik CERT-ING-a 	<ul style="list-style-type: none"> ▸ broj implementiranih analitičkih metoda od interesa za gospodarstvo 	<ul style="list-style-type: none"> • srpanj 2013.
Pokazatelj 4.11. Usvojen Pravilnik za dodjelu nagrada i priznanja			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe	Indikatori	Očekivani datum
<ul style="list-style-type: none"> • izraditi Pravilnik za dodjelu nagrada i priznanja 	<ul style="list-style-type: none"> • uprava Fakulteta, Fakultetsko vijeće 	<ul style="list-style-type: none"> ▸ Pravilnik za nagrađivanje znanstveno-istraživačke djelatnosti zaposlenika Fakulteta 	<ul style="list-style-type: none"> • srpanj 2013.

5. SWOT ANALIZA

Identificiranje i analiziranje pozitivnih i negativnih, unutrašnjih i vanjskih čimbenika neophodno je za lakše određivanje zadataka potrebnih za dostizanje strateških ciljeva, odnosno izvodivosti Strategije. Stoga je korištena SWOT analiza (*Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats*), kao općeprihvaćeni alat za izradu projektnih zadataka.

UNUTRAŠNJI ČIMBENICI	
S – PREDNOSTI/SNAGE	<ul style="list-style-type: none"> • 40-godišnje iskustvo u visokoškolskom obrazovanju, znanstveno-istraživačkom i stručnom radu • produktivna znanstvena djelatnost kao temelj nastavne djelatnosti • potencijal za interdisciplinarno istraživanje • mlad nastavno-znanstveno istraživački kadar • organizacija međunarodnih znanstvenih kongresa te domaćih znanstvenih i stručnih skupova • relativno dobra zapošljivost diplomiranih studenata • zadovoljavajući odnos broja nastavnika/asistenata prema broju studenata • kontinuiran razvoj programa cjeloživotnog obrazovanja • aktivnosti ALUMNI udruge Fakulteta
W – NEDOSTACI/SLABOSTI	<ul style="list-style-type: none"> • ograničenje u prostornim uvjetima (nedostaje amfiteatar sa 200-injak mjesta, kabineti, akreditirani laboratoriji, prostor za poluindustrijsku opremu) • nedostatak sredstava za financiranje i sufinanciranje znanstvenih i tehnoloških projekata • nedovoljna opremljenost znanstveno-istraživačkom i poluindustrijskom opremom • manjak kolaborativnih (međuinstitucionalnih) projekata interdisciplinarnog karaktera • slaba angažiranost pojedinih istraživača te nezadovoljavajuća suradnja među znanstvenicima unutar Fakulteta • nesigurnost financiranja doktorskih studija i istraživačkog rada asistenata i znanstvenih novaka • mali broj doktoranda iz gospodarstva • nedovoljna suradnja s gospodarstvom • nedovoljan interes za upis na Fakultet kandidata sa zadovoljavajućim i odgovarajućim predznanjem iz srednje škole • slaba prolaznost na pojedinim kolegijima • nedovoljno aktivni i motivirani studenti • nedovoljna motiviranost nastavnog osoblja za daljnji profesionalni razvoj u cilju unapređenja nastavnog procesa

VANJSKI ČIMBENICI	
O – MOGUĆNOSTI/PRIJLIKE	<ul style="list-style-type: none">• povezivanje s drugim sveučilištima i znanstvenim institucijama te poticanje međuinstitucionalnih i interdisciplinarnih istraživanja• prijave na projekte financirane od strane Europske unije i mogućnost korištenja sredstava predpristupnih i strukturnih fondova• veća angažiranost i međusobno povezivanje istraživača unutar Fakulteta s ciljem prijavljivanja „većih“ projekata• poticanje izdavačke djelatnosti zaposlenika• poticanje prijave na međunarodne projekte• poticanje mobilnosti mladih znanstvenika radi usavršavanja, stjecanja novih znanja i povezivanja istraživačkih timova i ustanova• osnivanje novih studijskih programa i programa cjeloživotnog obrazovanja• organizacija promotivnih aktivnosti, seminara, radionica, i sl.• bolja suradnja s gospodarstvom čemu može doprinijeti aktivnije djelovanje ALUMNI udruge• osnivanje Centra izvrsnosti u proizvodnji hrane (Fakultet je jedan od suosnivača), što bi donijelo brojne pozitivne učinke, kao što su: promocija, jačanje istraživačkih i stručnih kapaciteta, jačanje suradnje među znanstvenim centrima i gospodarstvom i dr.• povećanje prostornih kapaciteta kroz realizaciju III. faze obnove Sveučilišta u Osijeku
T – PRIJETNJE/PREPREKE	<ul style="list-style-type: none">• loša opća gospodarska situacija – slaba zainteresiranost gospodarstva za istraživačke i stručne projekte• smanjenje broja zaposlenika• upitan način financiranja visokog školstva• nedovoljna izdvajanja za znanstvene i stručne projekte iz državnih i privatnih fondova te zaklada• nedostatak sredstava za nabavku nove opreme i održavanje postojeće• nedovoljno stimuliranje mladih znanstvenika u vidu financiranja početnih znanstveno-istraživačkih projekata• nedovoljno poticanje i financiranje cjeloživotnog obrazovanja